

Окончание. Начало на 1-й стр.

Вопросы создания бизнес-инкубатора курировал руководитель субъекта Б.Б.Жамсуев, начальник департамента Б.Г.Галсанов стал «генератором» проекта. Практическая реализация идеи была возложена на опытного менеджера Г.Ц.Дамдинова. Для формирования инфраструктуры бизнес-инкубатора были выделены бывшие гаражи Агинского райпо и цеха недостроенного кожевенного производства.

На создание, строительство инкубатора из дополнительных доходов бюджета округа было выделено порядка 16 млн.рублей, что позволило бизнес-инкубатору активно участвовать в грантовых конкурсах Министерства экономического развития и торговли РФ. В итоге на вложенный рубль Москва добавила два рубля. В целом региональному инкубатору удалось привлечь более 34 млн.рублей федеральных средств.

#### ИНФРАСТРУКТУРА БИЗНЕС-ИНКУБАТОРА

За эти годы удалось построить и сдать в эксплуатацию главный офисный и выставочный центры, пять корпусов общей площадью три тысячи 847 кв.м. Сейчас действуют и заняты предпринимателями 12 цехов, 12 складских помещений, три офиса. В главном корпусе к услугам - конференц-зал на 30 мест, комната переговоров на 16 мест и т.д. Есть собственная котельная, на прилегающей территории отстроены огороженные склады. Наполняемость площадей составляет в среднем 71 процент. Это хороший показатель. Еще один важный показатель: в бизнес-инкубаторе получили постоянные рабочие места более 120 человек, а значит, и в местный бюджет идут налоги, отчисления по НДФЛ, пенсионный и другие фонды.

Надежную охрану территории бизнес-инкубатора осуществляет частное охранное агентство «Гром», чей офис расположен здесь же. Применяются современные технологии контроля, установлены видеорежимы слежения, в котельной смонтировано оборудование по учету расхода топлива, воды, соблюдению температурного режима. Все параметры и показатели выводятся на монитор компьютера в режиме «он-лайн».

#### ЧИСЛО РЕЗИДЕНТОВ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ

Резидентов, работающих в бизнес-инкубаторе, условно можно разделить на четыре группы. Это предприниматели-производители, изготовляющие свою продукцию в цехах, второе направление - ИП в сфере услуг, третья - занимающиеся розничной торговлей, и четвертая группа - специализирующаяся на народных промыслах. Всего на площадях инкубатора размещено 22 субъекта малого бизнеса.

Спектр деятельности партнеров бизнес-инкубатора весьма широк и разнообразен. Тут разместились предприятия по изготовлению сувениров из бересты, изделий и конструкций из металла, мясных полуфабрикатов, рекламной продукции, радиовещания и такси, столярных и деревянных изделий, корпусной мебели, автомойки и автострахования, ремонта котельных, кузовного, общего ремонта, диагностики автомобилей, кондитерских изделий, автоэлектрики, внешнеэкономической, охранной деятельности, розничной и оптовой торговли, по поставкам запчастей к легковым и грузовым иномаркам, грузоперевозкам по России и за рубежом, доставки угля.

Большое развитие в инкубаторе получили автоуслуги. К примеру, автовладелец при необходимости может, не выезжая с территории бизнес-инкубатора, заказать или купить запчасти, сделать диагностику двигателя, электрики, кузовной ремонт, покраску, воспользоваться автомойкой и т.п.

Мы с гендиректором бизнес-инкубатора Гармой Цырендоржиевичем Дамдиновым посетили не-

сколько производственных цехов. **ПОЛНЫЙ ЦИКЛ РЕМОНТА АВТОМОБИЛЕЙ**

В просторном здании из сэндвич-панелей СТО «Мастер» разместились небольшие мастерские по ремонту двигателей, ходовой части автомашин, теплой автостоянка. Есть подъемник, оборудование по шиномонтажу. Индивидуальный предприниматель Дамдин Загдаев занимается диагностикой и ремонтом автоэлектрики, установкой автосигнализаций. Рядом «колдует» над двигателем автослесарь Александр Жарников - мастер на все руки. Он также может отладить подвеску, заменить коробку передач.

#### ПОСТАВКИ ИЗ ЯПОНИИ

В следующем цехе мы познакомимся с предпринимателями из Шилки - ИП «Шмакотин». Они занимаются поставками автомашин любых марок и запчастей к ним из Японии. Заказ клиентов исполняет-

**УГОЛЬ ПЕРЕВОЗЯТ «ШАНСИ»**

Одно из просторных помещений занимают четыре 25-тонных самосвала «Шанси F-300», которые перевозят уголь для организаций и частных лиц под эгидой ИП Цыденбазарова Ц.Б. Также специалисты и кочегары обеспечивают тепло и топливом здания и корпуса бизнес-инкубатора. Мощные грузовики всегда готовы выполнить любой заказ.

**В АССОРТИМЕНТЕ - 25 ВИДОВ СЛАДКОЙ ПРОДУКЦИИ**

Директор ООО «Пчелка» Ирина Крестникова встретила нас демонстрацией очередного кондитерского шедевра - тортом «Белая юрта», выпущенного специально к Сагаалгану. Мастера-кондитеры предприятия постарались внести в относительно небольшое сладкое изделие национальные особенности бурятского творчества. В ассортименте ООО «Пчелка» более 25

ководимое Баиром Дугаровым. Здесь можно получить услуги по таможенному оформлению, внешнеэкономической деятельности, декларированию, экспедированию и доставке грузов из Китая. «Тамга» работает рентабельно и намерено расширить свое присутствие на этом рынке услуг. Возрастающее влияние Поднебесной в экономике Забайкалья и России позволяет это сделать.

**УЧИТЬСЯ, УЧИТЬСЯ И УЧИТЬСЯ -**

говорил один из классиков марксизма. И он был прав. Без знаний и опыта в бизнесе невозможно выжить. Поэтому бизнес-инкубатор с 2009 года ведет очень полезную и востребованную работу - обучение азам предпринимательства тех, кто желает попробовать в отрасли. За это время в сотрудничестве с центрами занятости населения, министерством экономическо-

три-четыре раза ниже стоимости аренды в центре поселка или даже в других складских, оптовых помещениях Агинского.

#### ВЛАСТЬ И БИЗНЕС - СВЯЗЬ ДОЛЖНА БЫТЬ ДВУСТОРОННЕЙ

Семь лет эффективной работы бизнес-инкубатора доказали и его состоятельность и востребованность в предпринимательской среде.

Не один десяток человек получили поддержку в «АРБИ». Лидеры страны постоянно подчеркивают архиважность развития предпринимательства в России, но, с другой стороны, повышается финансовая нагрузка на бизнес. С 1 января этого года практически в два с лишним раза увеличились налоги и отчисления для индивидуальных предпринимателей, 34 процента с каждого заработанного рубля уходят на налоги и отчисления. Об этом говорилось на секции «Экономическое развитие» в рамках окружного итогового совещания в январе этого года.

Многие предприниматели поднимают актуальные вопросы, которые находятся в компетенции местной власти. Это выделение земельных участков под строительство, создание инфраструктуры и т.д. В частности, назрела потребность рекламирования своей деятельности на баннерах в черте поселка, в других населенных пунктах, в СМИ, в Интернете и т.д. Необходим диалог власти и бизнеса в любом формате. Бизнес нуждается в долгосрочных кредитах с разумными процентными ставками. В бюджетах надо закладывать деньги на подготовку кадров или на субсидирование затрат по их обучению, размещать заказы по госуслугам и поставкам продукции резидентов бизнес-инкубатора.

#### ВЗГЛЯД НА ЗАВТРА

Гендиректор «АРБИ» Гарма Дамдинов считает, что бизнес имеет право и возможность самостоятельного развития. Люди, выбравшие предпринимательскую стезю, должны сами определять свое будущее, чувствовать выгоду и конъюнктуру рынка. Задача власти - минимизировать свое вмешательство в процесс становления и развития отрасли.

В бизнес-инкубаторе в скором времени откроется филиал транспортной компании «Элегия», имеющей более сотни филиалов в России и занимающейся доставкой грузов по всей стране. Планируется создание компании по перевозке грузов по округу, доставке их из Читы. Предприниматель из Чернышевского размещает свой цех мясных полуфабрикатов в одном из помещений бизнес-инкубатора. Территория предприятия вполне пригодна для проведения различных ярмарок, тем более, есть места для заключения договоров, телефон, Интернет...

#### БЕЗ ВОЛОКИТЫ И БЮРОКРАТИИ

Динамичная жизнь бизнес-инкубатора резко контрастирует с тихой и размеренной жизнью микрорайона, в народе именуемого «маслозавод». Въезжают и выезжают большегрузные фуры и самосвалы, в автомастерских тесно от ремонтируемых авто, мастера ковки и сварки заканчивают очередной заказ, в мебельном цехе краснодеревщики колдуют над шкафом-купе...

В конце нашей встречи в кабинет гендиректора вошли двое мужчин. - Гарма Цырендоржиевич, нам нужно помещение под автосервис. Поможете?

- Большое?  
- Порядка восьмидесяти квадратных метров.  
- Помещение есть. Прошу его осмотреть...

Так в нашем присутствии в бизнес-инкубаторе появился еще один резидент. «Сделка» прошла в течение пяти минут. Все решилось быстро и без всякой волокиты и бюрократии.

● Арслан ДОБЧИНОВ.  
Фото Сергея ДОРЖИЕВА.

## Бизнес стартует в «АРБИ»



Генеральный директор бизнес-инкубатора Гарма Дамдинов



Александр Виноградов и Сергей Чимитов на «ты» с металлом



Главный офис «АРБИ»



Директор ООО «Пчелка» Ирина Крестникова

ся в течение десяти дней напрямую из Владивостока. При заключении договора на покупку можно сделать частичную или стопроцентную предоплату.

#### МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИИ ПО ЗАЯВКАМ

Четвертый цех напоминает мини-кузнечный завод - работает сварочный аппарат, стучат молотки. Сергей Чимитов, Александр Виноградов, Павел Соболев во главе с Эрдэмом Отбоевым занимаются изготовлением гаражных, уличных ворот и дверей любых форм и размеров, изготовлением гаражных и банных печей и других металлоконструкций. С приближением весны они начали выпуск каркасов теплиц для подвоирий. Об уровне мастерства говорит тот факт, что ребята сваривали рамы и собрали два карта (гоночные автомобили) для детей и не только.

- Арендная плата приемлемая, в помещении тепло, будем и дальше работать, - делится планами Эрдэм Отбоев.

#### АВТО ЛЮБИТ ЧИСТОТУ

Автомойке «KARCHER» отдан один из боксов-цехов. Предприятие известно среди автолюбителей. Услуги по бесконтактной мойке, химчистке салона, полировке кузова, подкачке шин всегда востребованы. Тумэн Даримаев, Мыдыгма Жамсаранова, Елена Сазокина, Аюр Жамсоев, Сергей Серков из любой машины, пыльной и грязной, в течение недолгого времени делают «конфетку».

наименований тортов и других кондитерских изделий. В планах - выпуск пиццы. В коллективе трудятся 11 человек, в цехе установлены тестомес, миксер, тестораскаточная машина, духовые электропечи и т.д. Мука используется с ООО «Агроэликс». Продукцию «Пчелки» закупают супермаркеты «Мега», «Северный», магазины «Вест», «Олимп» и Агинское райпо. В центре поселка есть свой киоск по реализации тортов.

Открытое в 2010 году предприятие становится все более популярным среди населения.

#### «ПЕКО» - ЭТО АССОРТИМЕНТ И КАЧЕСТВО

Оптовая база «Пеко» является дилером одноименной оптово-розничной компании из Читы, филиалы которой имеются в Борзе, Краснокаменске, Нерчинске, Могоче и других населенных пунктах Забайкалья.

По словам руководителя Агинского филиала «Пеко» в Агинском Надежды Абсаровой, в компании трудоустроены 20 человек. Сотрудничество с бизнес-инкубатором обуславливается достаточно низким уровнем арендной платы, деловым интересом с обеих сторон. Товар, поступающий из многих регионов России и из-за рубежа, завозится централизованно из Читы. Проводится ежедневный мониторинг качества продукции.

#### «ТАМГА» РАБОТАЕТ С КИТАЕМ

Довольно востребованную нишу услуг занимает ООО «Тамга», ру-

го развития края, специалисты «АРБИ» провели обучение более 1,6 тысячи граждан из районов Забайкалья. В том числе побывали в Могочинском, Кыринском, Ононском, Акшинском, Оловянинском и других районах, в Краснокаменске, Новой Чаре, Алек-Заводе и т.д. Федеральная и краевая программы по занятости населения после кризиса 2008 года дали свой положительный эффект. Выездные и стационарные семинары сделали инкубатор более известным в крае, что тоже неплохо для имиджа предприятия.

Предприниматели из Нерчинска, Шилки, Чернышевского, Читы проявляют интерес к сотрудничеству, некоторые из них уже вошли в число резидентов (автоуслуги, оптовая торговля, производство мясных изделий).

#### ВЫИТИ НА РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

В условия роста тарифов на электроэнергию, цены на твердое топливо, процентов по налогам и отчислениям не так просто управлять большим хозяйством. Затраты на нормальное функционирование бизнес-инкубатора на 30 процентов превышают бюджет заработанных средств. Хотя порядка 17 процентов затрат субсидируется министерством развития края, все же сложно выйти на полную рентабельность и самоокупаемость. Повышение арендной платы приведет к росту цены за услуги, вообще отпугнет клиентов инкубатора. Арендная плата в бизнес-инкубаторе в